



**ULBING CONSULTING**  
Strategieentwicklung mit System

**FOKUS  
ZUKUNFT**



# Zertifizierung nach CCF Norm Klimaneutraler Betrieb

---

Ing. Norbert Paul Ulbing, Strategieentwickler und Nachhaltigkeitsberater

# CCF - Company Carbon Footprint

Die Emissionsbilanz in Tonnen CO<sup>2</sup>

Die Emissionsbilanz eines Unternehmens bzw. Produktes werden gemäß dem internationalen Standard des Green-House-Gas-Protokoll (GHGP) nach dem Scope 1, 2 und 3 ermittelt. Dies entspricht auch dem ISO 14067 Standard (GHGP ist eigentlich die Basis)

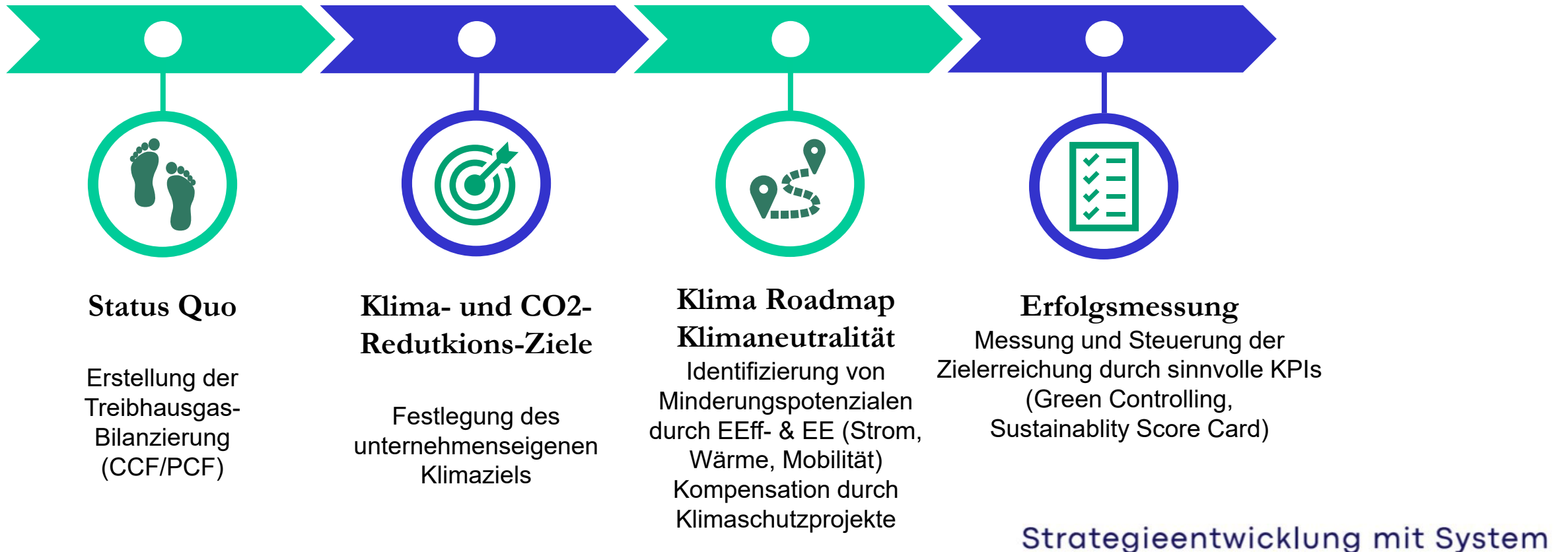
In der Immobilien- /Geschäftsfinanzierung müssen Banken laut den Vorgaben der Europäischen Bankenaufsicht (EBA) 1/3 ihrer Kredite nur an solche Projekte vergeben, die den ESG Kriterien entsprechen (siehe FMA Leitlinie). Auch Basis für die EU Taxonomie und zukünftige Lieferkettengesetz

**FOKUS  
ZUKUNFT**



# Klima Road Map und Klimaneutralität / Unternehmen

Entwicklung einer umfassenden, integrativen Klimastrategie und nachhaltigen Produktentwicklung mit dem Ziel die Dekarbonisierung in allen Unternehmensbereichen umzusetzen – bis 2035/2040 klimaneutral zu sein.



# Standards für Unternehmens- und Produktfußabdruck

## Standards PCF

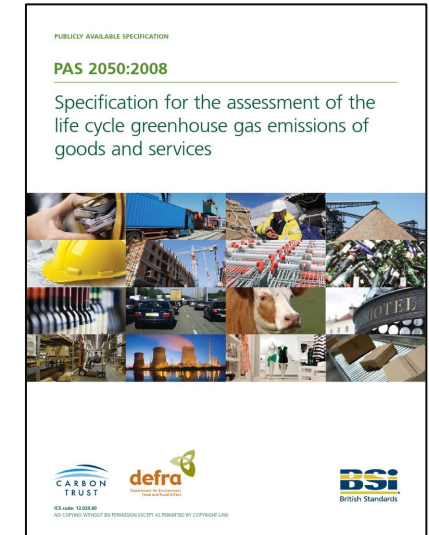
DIN EN ISO 14067



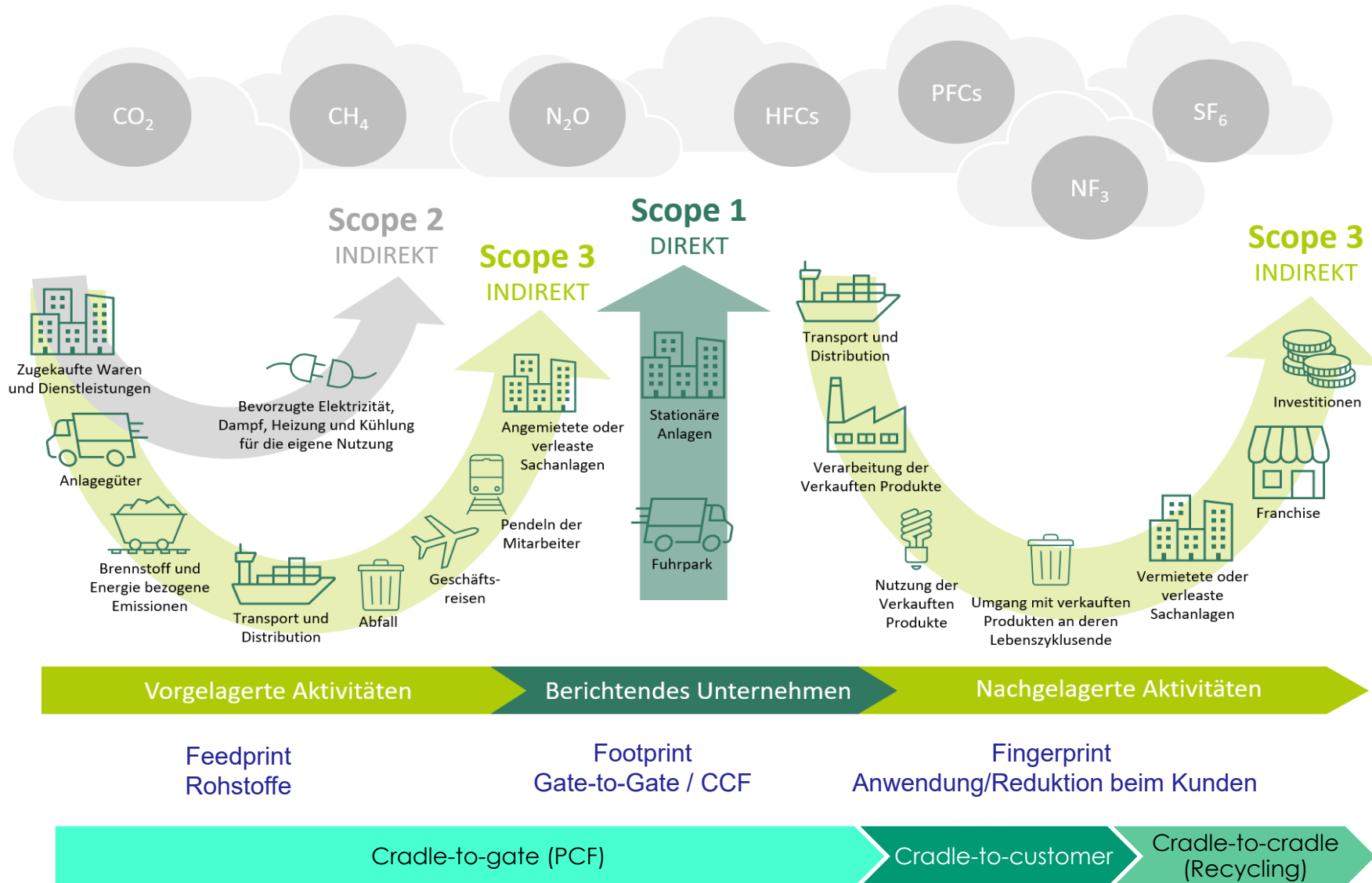
GHG Protocol:  
Product Standard



PAS 2050



# Scopes gemäß Greenhouse Gas Protocol & Systemgrenzen

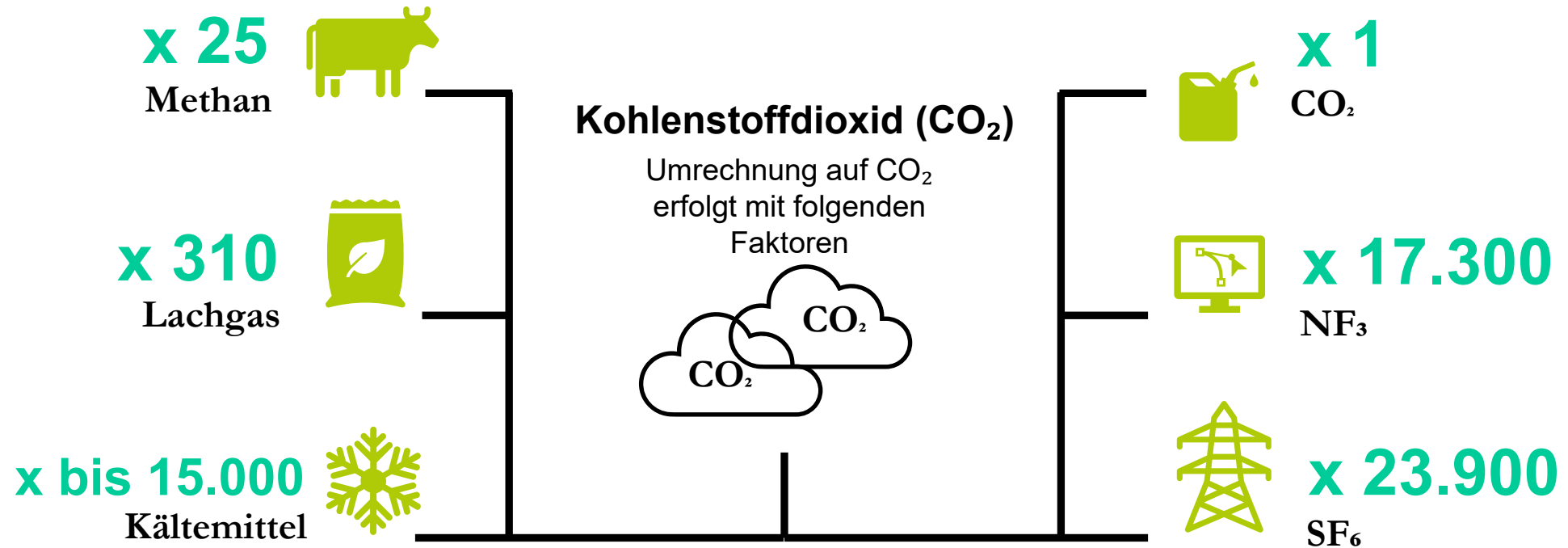


**FOKUS  
ZUKUNFT**



# Die Bedeutung von CO<sub>2</sub>-Äquivalenten (CO<sub>2</sub>e)

Zur Vergleichbarkeit werden alle Treibhausgasemissionen (THG) in CO<sub>2</sub>-Äquivalente (CO<sub>2</sub>e) umgerechnet



## Beispiele für Reduktionsmaßnahmen nach den Scopes

01

Umstellung auf klimaneutrale Energieträger-Wärme / Bezug von klimaneutralen Erdgas ; Oder Ersatz von Erdgas durch Wärmepumpe oder Fernwärme (H2-Brenner?)

02

Ersatz von Kurzstreckenflügen durch die Bahn; Vermehrter Einsatz von Videokonferenzen  
CO2 Kompensation Flüge: Option für nicht vermeidbare Geschäftsreisen

03

Home-Office forcieren; Schaffung von Anreizsystemen für die Arbeitswege der Mitarbeiter;  
Jobticket für die Bahn, Fahrgemeinschaften, Günstiger Bezug von E-Autos;

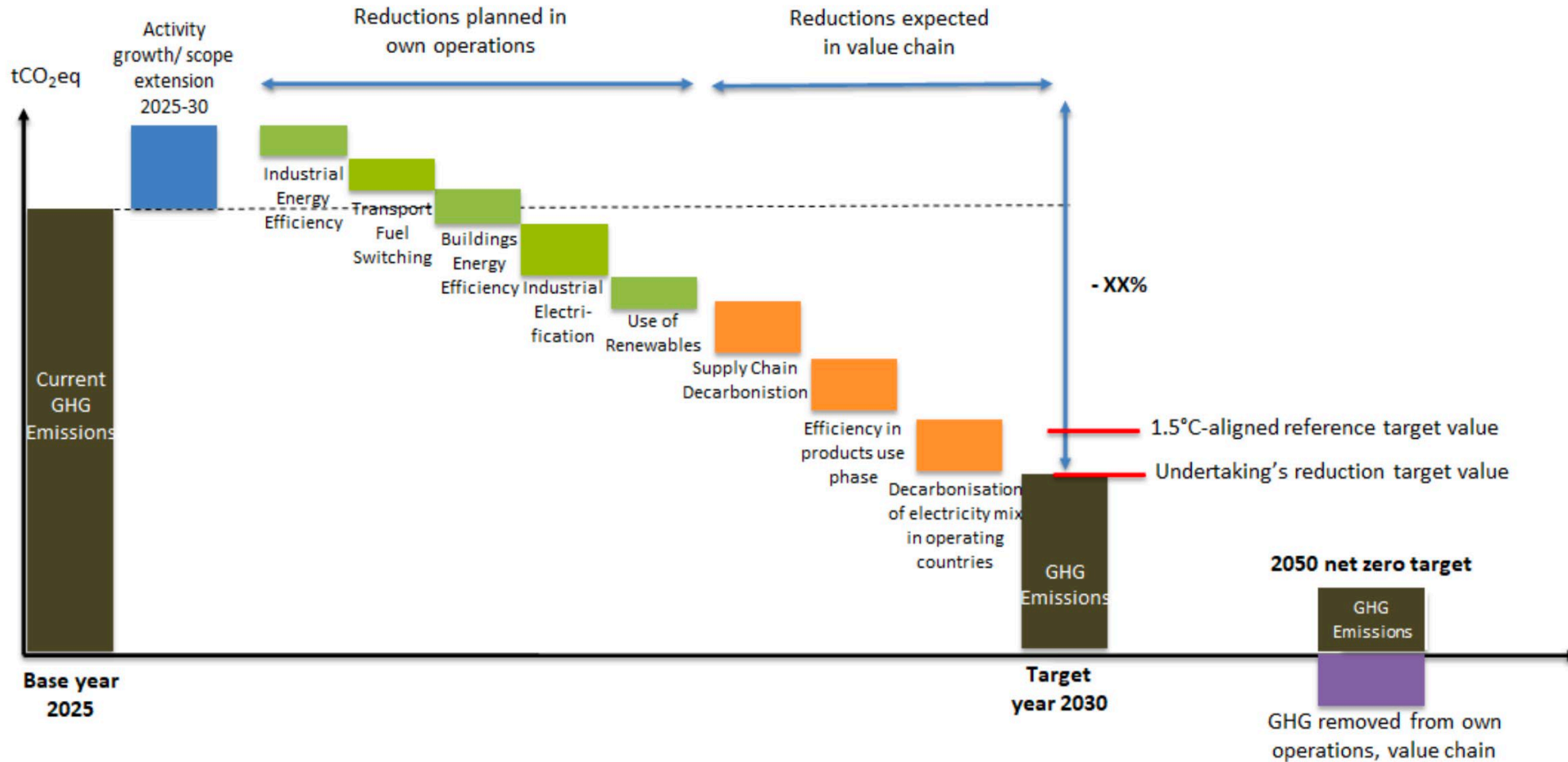
04

Trennsystem für Abfall auf allen Stockwerken; Reduzierung des Abfalls durch Einbindung von Recyclingprozessen,  
Lieferanten einbinden (PCF)

**15 - 20% weniger Emissionen** sind mittel- bis langfristig möglich!

Strategieentwicklung mit System

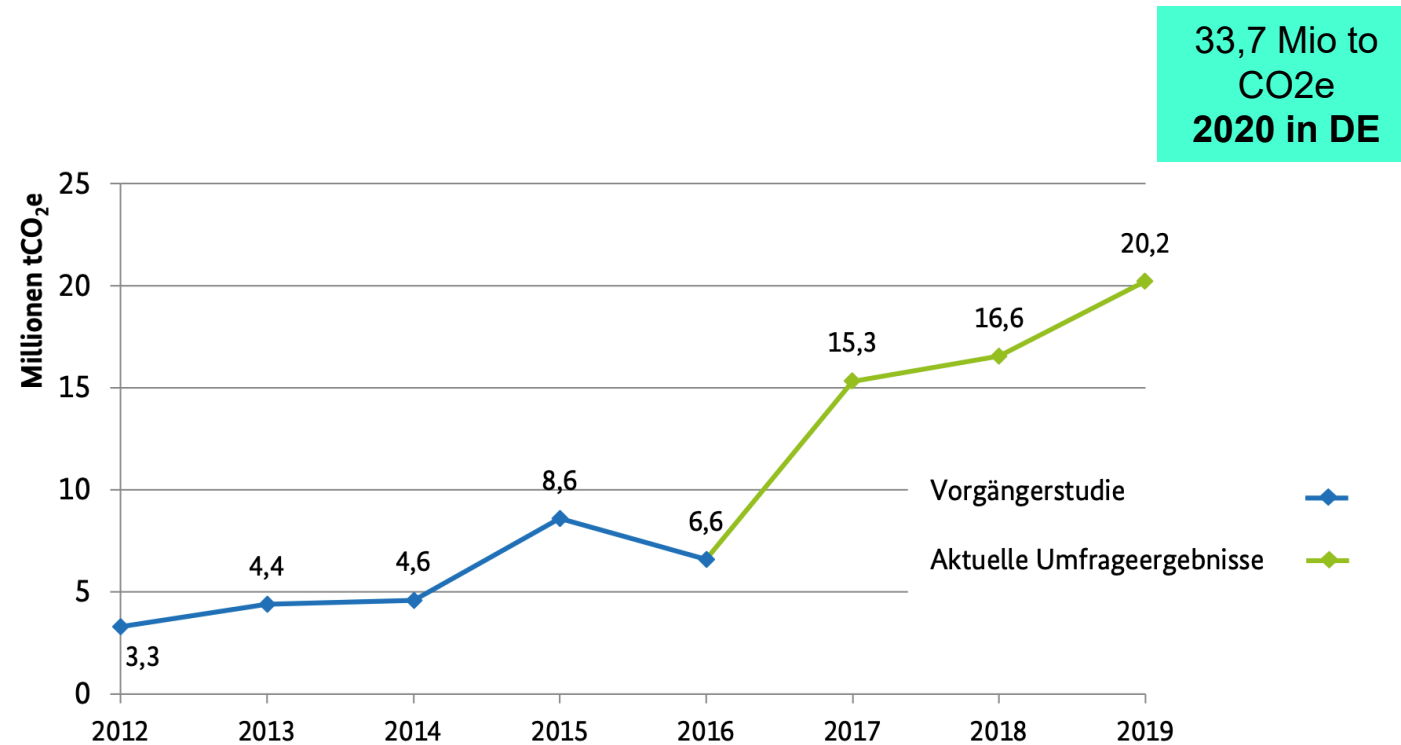
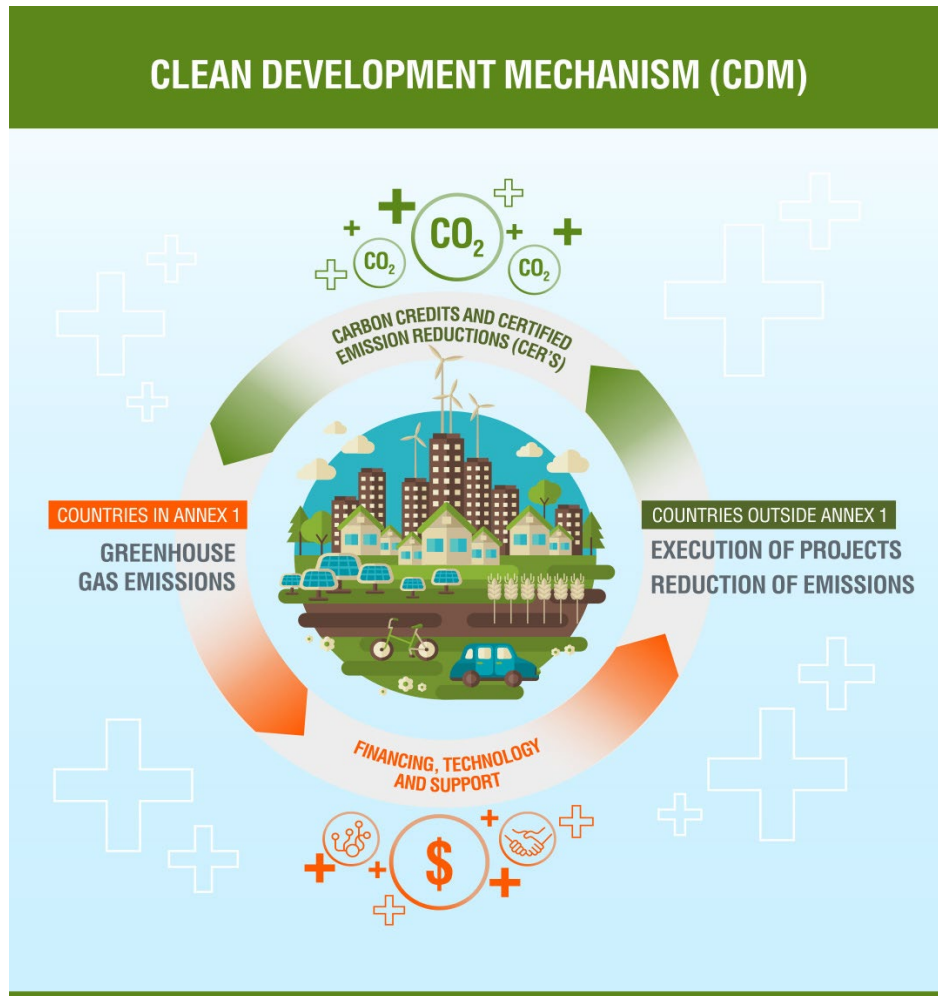
# Festlegung der THG Ziele und Planung der Reduktionsmaßnahmen (Energie-Transformation)



Strategieentwicklung mit System



# Das Prinzip Klimaneutralität gemäß UN-CDM / Kyoto 1997



Quellen: Daten für 2012-2016 aus Wolters et al. (2018b)<sup>2</sup>, Daten für 2017-2019 aus Umfrage 2020, Anhang 7.2: Umfrageergebnisse

Strategieentwicklung mit System

## Beispiel Stilllegung von CO<sup>2</sup> Zertifikaten

Projekt Biogas Niederlande gespartes CO<sup>2</sup> 11.047 t/Jahr

Stilllegung für KMU Betrieb nach Berechnung - 47t/Jahr

Verbleibendes Potenzial für Stilllegungen 11.000 t/Jahr

Unterstützt die SDG Ziele 7, 13 und 15

FOKUS  
ZUKUNFT



## Die Qualität der Zertifikate – wer garantiert?

### Certified Emission Reductions (CER)

- Pflicht- und freiwilliger Markt
- Kompensationsprojekte im Rahmen des CDM
- unterliegt den Regeln der UN-Rahmenkonvention



United Nations  
Framework Convention on  
Climate Change



## Die Qualität der Zertifikate – wer garantiert?

### Verified Carbon Standard (VCS)

- freiwilliger Markt
- in weiten Teilen auf Basis der CDM-Standards aufgebaut
- vom TÜV Süd mitentwickelt



## Die Qualität der Zertifikate – wer garantiert?

### Gold Standard



- freiwilliger Markt
- gemeinnützige international Stiftung (über 60 NGOs beteiligt)
- hoher entwicklungspolitischer Anspruch an Klimaschutzprojekte
- haben einen höheren Marktwert



**FOKUS  
ZUKUNFT**



Land	Klimaschutzprojekt / Technologie	Zertifizierung / Standard
Brasilien	Bioenergie	Goldstandard
China	Biomasse	Goldstandard
Pakistan	Windkraft	Goldstandard
Indien	Wasserkraft	VCS
Indonesien	Wasserkraft	UN CER
Pakistan	Wasserkraft	UN CER
China	Windkraft	UN CER
Mexiko	Windkraft	UN CER
China	Waldschutz	VCS
Niederlande	Biomasse	VCS
China	Solar	UN CER
Chile	Biomasse	UN CER

**Preis je nach Kategorie € 15 bis € 21 je Tonne**



## KLIMANEUTRALES

### UNTERNEHMEN

certified by Fokus Zukunft  
Klimaneutral durch Kompensation  
mit Klimaschutzzertifikaten

## Pommer International

hat die Treibhausgasemissionen des Unternehmens für 2023–2025 durch den Erwerb von 63 Zertifikaten aus dem Projekt „VCS Biomasse Niederlande“ ausgeglichen.

16.03.2023

DATUM

*Peter Frieß*

PETER FRIEB

NFT

**ULBINGCONSULTING**  
Strategieentwicklung mit System

FOKUS  
ZUKUNFT  
→



Unterstützt die Sustainable Development Goals der UNO  
SDG Ziele 7, 13 und 15

## Die Zertifizierungsstelle in der Steiermark

UC Strategieentwicklung KG, Reininghausstraße 13, 8020 Graz  
als operativer Umsetzer für die KMU Betriebe

Verantwortlich für Richtigkeit der Berechnung und Stilllegung auf Basis der  
erhobenen Daten vom Unternehmen

**FOKUS  
ZUKUNFT**



Fokus Zukunft GmbH & Co KG  
Richard-Wagner-Straße 20 D-82335 Berg



## Beispiel Ottakringer (Quelle: Nachhaltigkeitsbericht 2020)

### Verpackung und Recycling

SDG 12.2 und SDG 12.5 (siehe Seite 37)

<b>Bestehendes Ziel</b>	<b>100 % rePET bei gesamtem Sortiment</b>
Unternehmen	Vöslauer Mineralwasser GmbH
Zeitplan	2025
Status 2019	Ziel im März 2020 bereits umgesetzt
<b>Bestehendes Ziel</b>	<b>Verzicht auf Schrumpffolie bei Dosenclustern</b>
Unternehmen	Ottakringer Brauerei GmbH
Zeitplan	2020
Status 2019	Ziel schon teilweise realisiert
<b>Neues Ziel</b>	<b>Reduktion des Materialeinsatzes um 5% (Basis 2020)</b>
Unternehmen	Vöslauer Mineralwasser GmbH
Zeitplan	2025
<b>Neues Ziel</b>	<b>Folien und Etiketten aus 100% Recyclingmaterial</b>
Unternehmen	Vöslauer Mineralwasser GmbH
Zeitplan	2025
<b>Neues Ziel</b>	<b>50% Recycling-Folie bei Dosenprodukten</b>
Unternehmen	Ottakringer Brauerei GmbH
Zeitplan	2020



### Verantwortungsvoller Konsum

SDG 3.5 (siehe Seite 52)

<b>Neues Ziel</b>	<b>Sortimentserweiterung: Alkoholfreie- und alkoholreduzierte Getränke</b>
Unternehmen	Ottakringer Brauerei GmbH
Zeitplan	2020 und 2021



### Energiemanagement

SDG 12.2 und SDG 13.3 (siehe Seite 32)

<b>Bestehendes Ziel</b>	<b>Umstellung auf „Grünen Strom“</b>
Unternehmen	Ottakringer Familiengruppe
Zeitplan	2020
Status 2019	Ziel im Jänner 2020 bereits umgesetzt
<b>Bestehendes Ziel</b>	<b>Erweiterung der Photovoltaik-Anlage</b>
Unternehmen	Vöslauer Mineralwasser GmbH
Zeitplan	2020
Status 2019	Ziel 2019 bereits realisiert
<b>Neues Ziel</b>	<b>Wärmerückgewinnung aus Kälteanlage</b>
Unternehmen	Vöslauer Mineralwasser GmbH
Zeitplan	2020



### LieferantInnen

(siehe Seite 61)

<b>Bestehendes Ziel</b>	<b>Verfeinerung der Lieferantenbewertung</b>
Unternehmen	Ottakringer Familiengruppe
Maßnahme	Neues Tool zur Lieferantenbewertung
Zeitplan	2025
Status	Festlegung von Kriterien für Nachhaltigkeitsbewertung

### CO<sub>2</sub>-Emissionen

SDG 13.3 (siehe Seite 29)

<b>Bestehendes Ziel</b>	<b>CO<sub>2</sub>-Neutralität aller Produkte</b>
Unternehmen	Vöslauer Mineralwasser GmbH
Zeitplan	2025
Status 2019	Ziel im Jänner 2020 bereits umgesetzt
<b>Bestehendes Ziel</b>	<b>Reduktion des CO<sub>2</sub>-Ausstoßes um 5% (Basis 2017)</b>
Unternehmen	Ottakringer Familiengruppe
Zeitplan	2020
<b>Neues Ziel</b>	<b>Klimaneutrale Produktion</b>
Unternehmen	Ottakringer Brauerei GmbH
Zeitplan	2021
<b>Neues Ziel</b>	<b>CO<sub>2</sub>-neutrale Zustellung</b>
Unternehmen	Del Fabro & Kolarik GmbH
Zeitplan	2020



### Mobilitäts- und Logistikmanagement

SDG 13.3 (siehe Seite 40)

<b>Bestehendes Ziel</b>	<b>12 Elektro-PKWs zur Dienstwagenutzung</b>
Unternehmen	Ottakringer Familiengruppe
Zeitplan	2020
Status 2019	9 Elektro-PKWs wurden bereits erworben
<b>Bestehendes Ziel</b>	<b>12 neue LKWs nach Euro-Norm 6C (LKW-Fuhrpark)</b>
Unternehmen	Trinkservice GmbH VGV
Zeitplan	2020
Status 2019	8 LKWs wurden bereits erworben
<b>Bestehendes Ziel</b>	<b>Reduktion des jährlichen Kraftstoffverbrauchs</b>
Bereich	LKW-Fuhrpark
Unternehmen	Trinkservice GmbH VGV
Status 2019	7% Einsparung im Vergleich zu 2018



10  
PE

# Was kommt auf die Unternehmen zu?

Verordnung	Zielgruppe	Auswirkungen
 <b>CSRD</b> Corporate Sustainability Reporting Directive	2023: EU Unternehmen mit 250+ Mitarbeiter 2024/5	Verpflichtung zur Umsetzung von Umwelt- und Sozialleitlinien. Die Umsetzung der Leitlinien muss von externen Prüfern auditiert werden
 <b>SFRD</b> Sustainable Finance Disclosure Regulation	2021/2022: EU Finanzmarktteilnehmer (wird indirekt alle anderen Unternehmen betreffen)	Investoren und andere Finanzinstitute müssen angeben, wie "grün" ihr Portfolio ist. Dazu gehören Kredite an reguläre Unternehmen
 <b>EU Taxonomy</b> EU Taxonomie für nachhaltige Aktivitäten	2021: EU Öffentlich gelistet mit 500+ Mitarbeiter 2023: EU Unternehmen mit 250+ Mitarbeiter	Berichtspflicht für den "grünen" Teil des Umsatzes, CAPEX und OPEX. Unternehmen müssen ihre eigenen Geschäftsaktivitäten bewerten, um konform zu sein
 <b>ESRS</b> European Sustainability Reporting Standards	2023: EU Unternehmen mit 50+ Mitarbeiter	Unternehmen müssen eine große Anzahl an Nachhaltigkeitskennzahlen erfassen, berechnen und melden. Enthält branchenspezifische Erweiterungen <span style="float: right; border: 1px solid gray; padding: 2px;">Draft</span>
 <b>Lieferkettengesetz</b> Nationale Gesetze zur Lieferkettentransparenz	2023: DE Unternehmen mit 3000+ Mitarbeiter 2024: DE Unternehmen mit 1000+ Mitarbeiter	Alle Lieferanten der Unternehmen müssen im Hinblick auf ökologische und soziale Themen bewertet werden
 <b>CDS (IFRS)</b> Climate Disclosure Standards	202x: IFRS Anwender (weltweit)	Unternehmen müssen eine Reihe an Nachhaltigkeitskennzahlen erfassen, berechnen und melden. <span style="float: right; border: 1px solid gray; padding: 2px;">Draft</span>

Quelle: [Envoria](#)

 EU – Lieferkettengesetz: Voraussichtlich (CSDDD) 1 Qu 2024 – Unternehmen ab 250 Mitarbeiter

 EBA – [Directive](#) / ESG Kriterien / Beurteilung Klimarisiko Geschäftsmodell – jedes Unternehmen – alles Kredite Ende 2024

# WAS BEDEUTET DAS FÜR KMUS?

## Banken/ Kreditprüfung / Ranking

**EBA** | EUROPEAN  
BANKING  
AUTHORITY



Alle Kredite müssen hinsichtlich  
den ESG Kriterien und  
Klimarisiken geprüft werden  
(2024)  
Co2 Fußabdruck /  
Emissionsreduktion Basis



Dokumentnummer: 01 / 2020  
Veröffentlichungsdatum: 02.07.2020

FMA-LEITFADEN  
ZUM UMGANG MIT  
NACHHALTIGKEITS-  
RISIKEN

# KSV1870

Zusätzlich zum Bonitätsranking  
kommt ein ESG Ranking (2024)

Strategieentwicklung mit System

# Beispiel: Entwurf ÖKB Fragebogen

## Fragebogen starten

Beginnen Sie mit dem ESG-Unternehmensfragebogen.

Dieser Fragebogen besteht aus fünf Sektionen und kann jederzeit unterbrochen und zu einem späteren Zeitpunkt wieder aufgenommen werden. Sollten Fragen aufkommen, können Sie sich jederzeit über das Kontaktformular an uns wenden oder einfach die Hotline (+43 1 53127-1312) nutzen.

Gemäß EU-Definition gilt ein Unternehmen als KMU, wenn mindestens zwei der Kriterien Mitarbeiteranzahl, Umsatz und Bilanzsumme unterschritten werden, wobei das Kriterium Mitarbeiteranzahl immer berücksichtigt werden muss.

- Mitarbeiteranzahl: < 250
- Umsatz: < 50 Mio. €
- Bilanzsumme: < 43 Mio. €

Achtung: Unternehmen mit Firmenbeteiligungen müssen gemäß bestimmter Regelungen ihre Werte aggregiert betrachten.

Weitere Informationen erhalten Sie auf der offiziellen Webseite der EU: SME Definition - user guide 2020 - SME self-assessment questionnaire

**ICH BIN EIN KMU**

KMU Fragebogen starten

>

**ICH BIN EIN GROSSUNTERNEHMEN**

Allgemeinen Fragebogen starten

>

KMU Fragen Zugewiesene Fragen 0

Frage nicht beantworten

Frage zuweisen

### Treibhausgasemissionen

27. Treibhausgas-Reduktionsziele (1/3)

---

Gibt es in Ihrem Unternehmen Ziele für die Reduktion der Treibhausgasemissionen in einem Zieljahr (verglichen mit dem Basisjahr)? Falls Ja, geben Sie das Zieljahr (Format: YYYY) an, auf welches sich die Ziele beziehen.

0      YYYY

Nicht vorhanden

> [Kommentarfeld](#)

ZURÜCKSETZEN

WIRTSCHAFTSTÄTIGKEITEN	ABSOLUTE BETRIEBSAU...	UMSATZANT...	KLIMASCHU...	ANPASSUNG AN KLIMAWAND...	ERMÖGLICH... TÄTIGKEITEN	ÜBERGANGS TÄTIGKEITEN														
<p style="color: blue; font-weight: bold;">A. TAXONOMIEFÄHIGE TÄTIGKEITEN</p> <p style="color: blue; font-weight: bold;">A.1. ÖKOLOGISCHE NACHHALTIGE TÄTIGKEITEN (TAXONOMIEKONFORM)</p> <div style="background-color: #4a7ebb; color: white; padding: 5px; text-align: center; margin-bottom: 5px;">+ neue Eingabe</div> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">Umsatz ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten</td> <td style="width: 10%;">0,00 EUR</td> <td style="width: 10%;">0,00 %</td> <td style="width: 10%;">0,00 %</td> <td style="width: 10%;">0,00 %</td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> </tr> </table>							Umsatz ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten	0,00 EUR	0,00 %	0,00 %	0,00 %									
Umsatz ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten	0,00 EUR	0,00 %	0,00 %	0,00 %																
<p style="color: blue; font-weight: bold;">A.2. TAXONOMIEFÄHIGE, ABER NICHT ÖKOLOGISCH NACHHALTIGE TÄTIGKEITEN (NICHT TAXONOMIEKONFORME TÄTIGKEITEN)</p> <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 5px;"> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 2px 5px; font-size: 10px;">Auswähl... ▾</div> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 2px 5px; font-size: 10px;">Auswähl... ▾</div> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 2px 5px; font-size: 10px;">Eingab EUR</div> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 2px 5px; font-size: 10px;">Eingabe %</div> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 2px 5px; font-size: 10px;">Eingabe %</div> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 2px 5px; font-size: 10px;">Eingabe %</div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 5px;"> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 2px 5px; font-size: 10px;">+ neue Eingabe</div> </div> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">Umsatz ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten</td> <td style="width: 10%;">0,00 EUR</td> <td style="width: 10%;">0,00 %</td> <td style="width: 10%;">0,00 %</td> <td style="width: 10%;">0,00 %</td> <td style="width: 10%; text-align: center;"><input type="checkbox"/></td> <td style="width: 10%; text-align: center;"><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td style="font-weight: bold;">Summe A1 + A2</td> <td>0,00 EUR</td> <td>0,00 %</td> <td>0,00 %</td> <td>0,00 %</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>							Umsatz ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten	0,00 EUR	0,00 %	0,00 %	0,00 %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Summe A1 + A2	0,00 EUR	0,00 %	0,00 %	0,00 %		
Umsatz ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten	0,00 EUR	0,00 %	0,00 %	0,00 %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>														
Summe A1 + A2	0,00 EUR	0,00 %	0,00 %	0,00 %																
<p style="color: blue; font-weight: bold;">B. NICHT TAXONOMIEFÄHIGE TÄTIGKEITEN</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">Umsatz ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten</td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;"></td> </tr> <tr> <td style="font-weight: bold;">Summe A + B</td> <td>0,00 EUR</td> <td>0,00 %</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>							Umsatz ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten							Summe A + B	0,00 EUR	0,00 %				
Umsatz ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten																				
Summe A + B	0,00 EUR	0,00 %																		
<p style="font-weight: bold; color: red;">! Summe der Umsatzanteile von A.1, A.2 und B müssen 100 % ergeben.</p>																				

# WAS BEDEUTET DAS FÜR KMUS? – Lieferkettengesetz

## Lieferkette LkSG

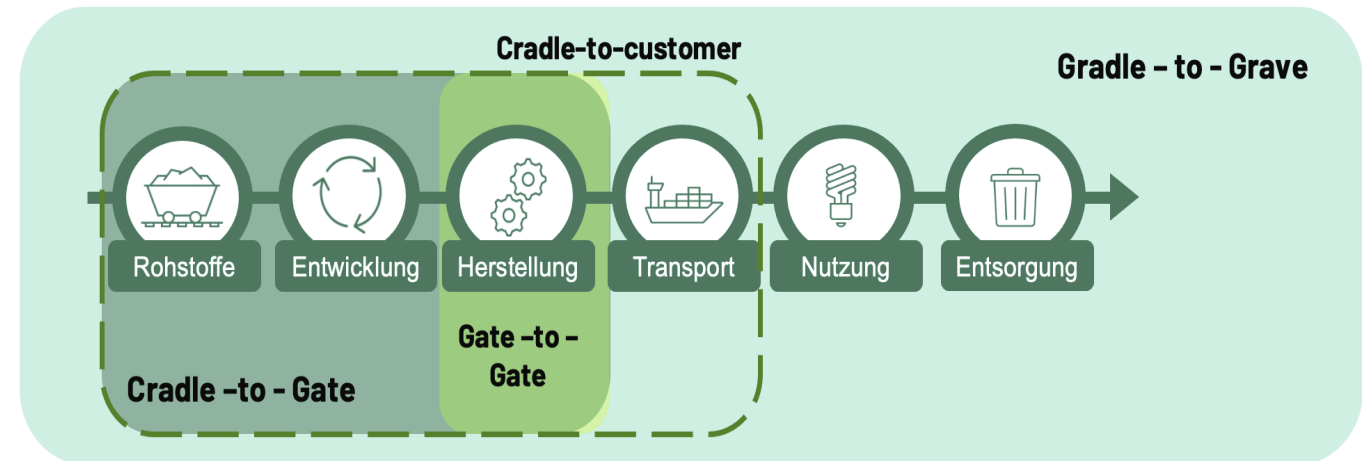
Umfasst alle erforderlichen Schritte zur **Herstellung der Produkte** und zur **Erbringung der Dienstleistungen des Unternehmens** „von der Gewinnung der Rohstoffe bis zu der Lieferung an den Endkunden“.

**Reichweite:** Erfasst ist

- Handeln im **eigenen Geschäftsbereich** (bei Ausübung bestimmendem Einflusses incl. konzernangehöriger Gesellschaften)
- Handeln **unmittelbarer Zulieferer**
- Handeln **mittelbarer Zulieferer** (Sorgfaltspflichten **nur bei substantiiertem Kenntnis** von möglichen Verletzungen)
  - **Upstream**-Teil der Lieferkette (Tier 1 und potentiell Tier x) damit erfasst.
  - **Downstream**-Teil der Lieferkette **unklar** (jedenfalls wohl Vertrieb).



## Unternehmen- und Produktfußabdruck (Wertschöpfungskette)



Strategieentwicklung mit System



**ULBING CONSULTING**  
Strategieentwicklung mit System

**FOKUS  
ZUKUNFT**

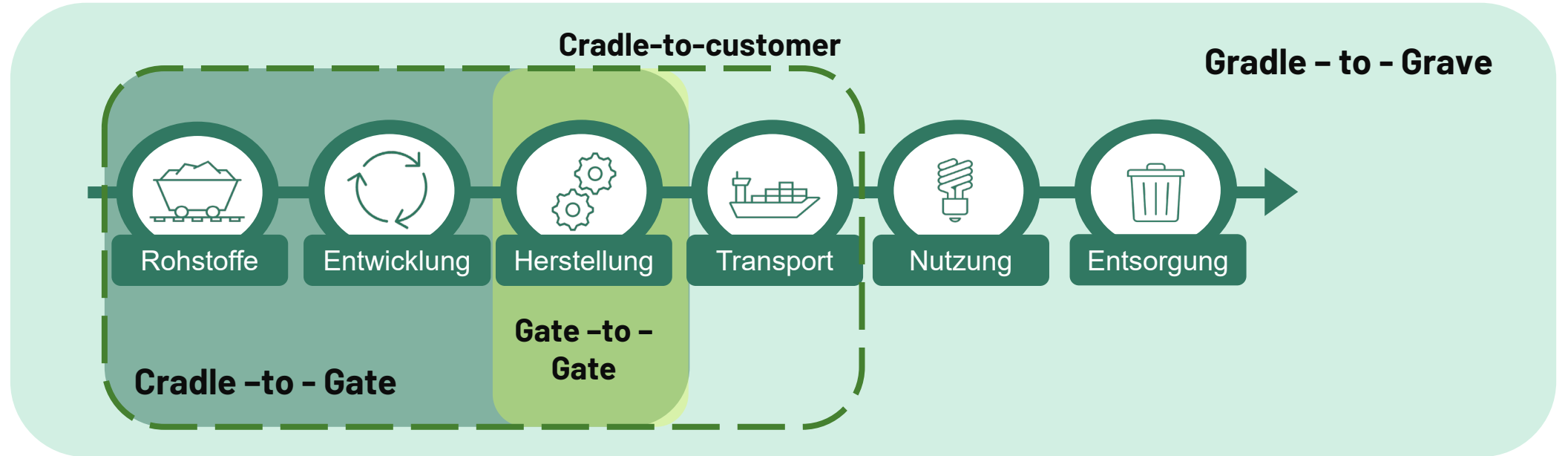


# Zertifizierung nach CCF Norm Klimaneutraler Betrieb

---

Ing. Norbert Paul Ulbing, Strategieentwickler und Nachhaltigkeitsberater

## Definition der Prozessschritte



- Cradle-to-Gate** → Produzierendes Unternehmen und vorgelagerte Prozesse
- Gate-to-Gate** → Prozesse innerhalb des produzierenden Unternehmens
- Gradle-to-Grave** → Untersuchung des gesamten Produktlebenszyklus
- Cradle-to-customer** → Lebenszyklus des Produktes bis zum Kunden